

WEBサイト構築のための プロジェクトマネジメントスキル

NRI Network Communications

松岡 清一

プロジェクトと、そのリスク

プロジェクトはチャンスの顔をしてやってくる

そしてときに、

リスクもチャンスの顔をしてやってくる

リスクとチャンスのトレードオフ

プロジェクトマネジメントとは？

プロジェクトを管理すること



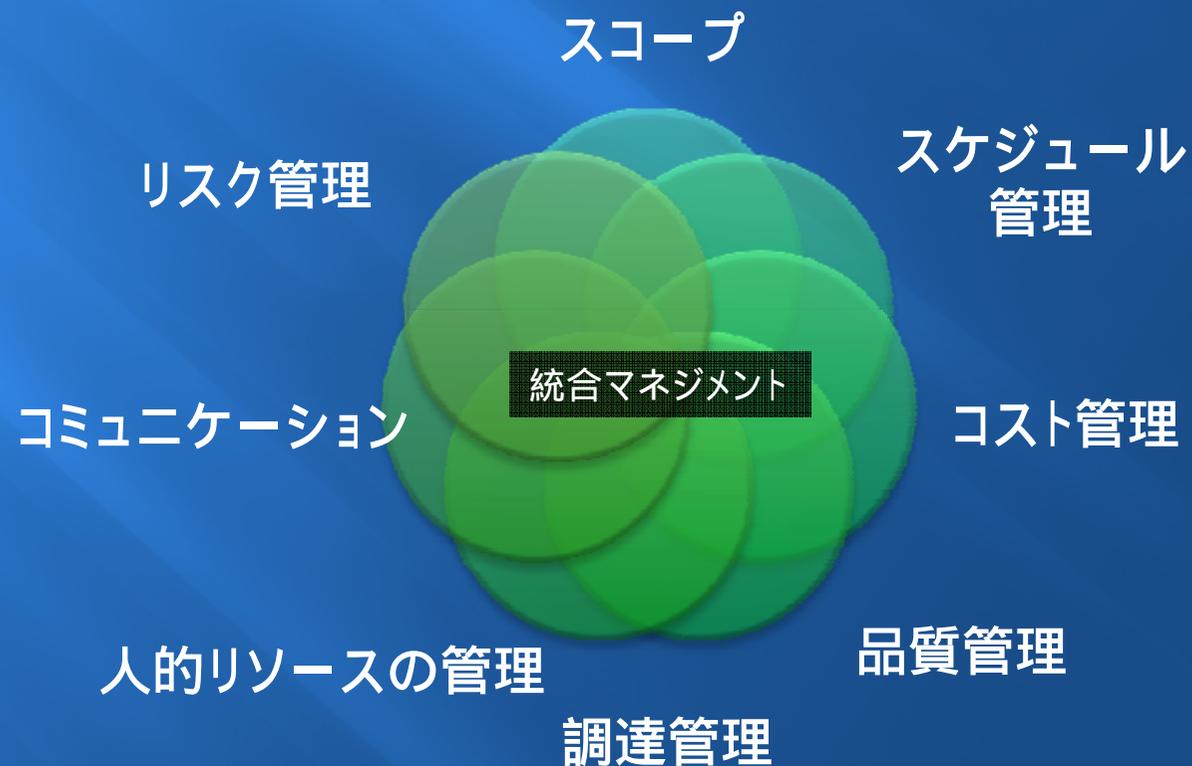
すべてのタスクを客観的に評価すること

何を管理するのか？



プロジェクトを管理するために

PMBOK (Project Management Body of Knowledge) とは、プロジェクトを実施する際の基本的な考え方、手順をまとめたもので、事実上の世界標準とされている。



プロジェクトを管理するために

一人で実施するプロジェクトに
マネジメントは必要ない。

複数(多数)で実施するプロジェクトに
マネジメントがないと破綻する。

規模が大きくなるほど、
プロジェクトにはマネジメントが必須となる

プロジェクトの性格を決める要素

QCDのプライオリティ

Quality
品質

Cost
コスト

Delivery
納期

PMに求められるスキル



見積れますか？

コスト変動要素

- ・デザイン
- ・Flashクリエイティブ
- ・承認プロセス

PMに求められるスキル

セブン-イレブン・ジャパン 会社情報 - Mozilla Firefox

http://www.sej.co.jp/company/index.html

HOME 商品のご案内 サービスのご案内 キャンペーン 覚えてセブン-イレブン ニュースリリース 社会・環境への取り組み 会社情報 財務情報 オーナー募集 採用情報

会社情報 TOP 会社概要 国内都道府県別店舗数 世界のセブン-イレブン 売上高・店舗数推移 沿革 グループ・関連企業 本部地図

会社情報

セブン-イレブンの会社概要や沿革など、会社全体に関連した情報をご覧いただけます。

- ごあいさつ**
経営トップからのごあいさつです。
- 会社概要**
セブン-イレブンの基本的な情報や役員の一覧、組織図がご覧いただけます。
- 国内都道府県別店舗数**
セブン-イレブンの直近月末の国内店舗数をご覧いただけます。
- 世界のセブン-イレブン**
17の国と地域の直近四半期末店舗数をご覧いただけます。
- 売上高・店舗数推移**
創業からのチェーン全店売上高と国内出店実績をご覧いただけます。
- 沿革**
セブン-イレブンの沿革が一覧でご覧いただけます。
- グループ・関連企業**
セブン&アイ・ホールディングス企業をご覧いただけます。またWebサイトへのリンクもしております。
- セブン-イレブンの横顔**
「セブン-イレブンの横顔2007」をPDFでダウンロードすることができます。

このページの先頭へ

プライバシーポリシー ユーザーガイド Copyright © 2000-2007 Seven-Eleven Japan Co., Ltd. All rights reserved.

見積れますか？

コスト変動要素

- ・デザイン 低
- ・Flash なし
- ・承認プロセス 少

完了

PMに求められるスキル

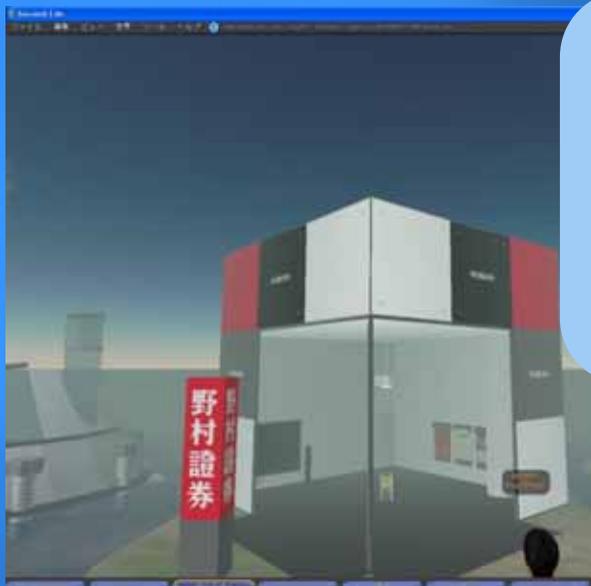
コスト変動要素

- ・デザイン
- ・Flashクリエイティブ
- ・承認プロセス

+

コスト変動要素

- ・3D空間デザイン
- ・ナビゲーションデザイン
- ・映像制作
- ・キャストイング



さて…

Google Earth 見積もれますか？

システム

技術
規模
工数

クリエイティブ

デザイン
ユーザビリティ

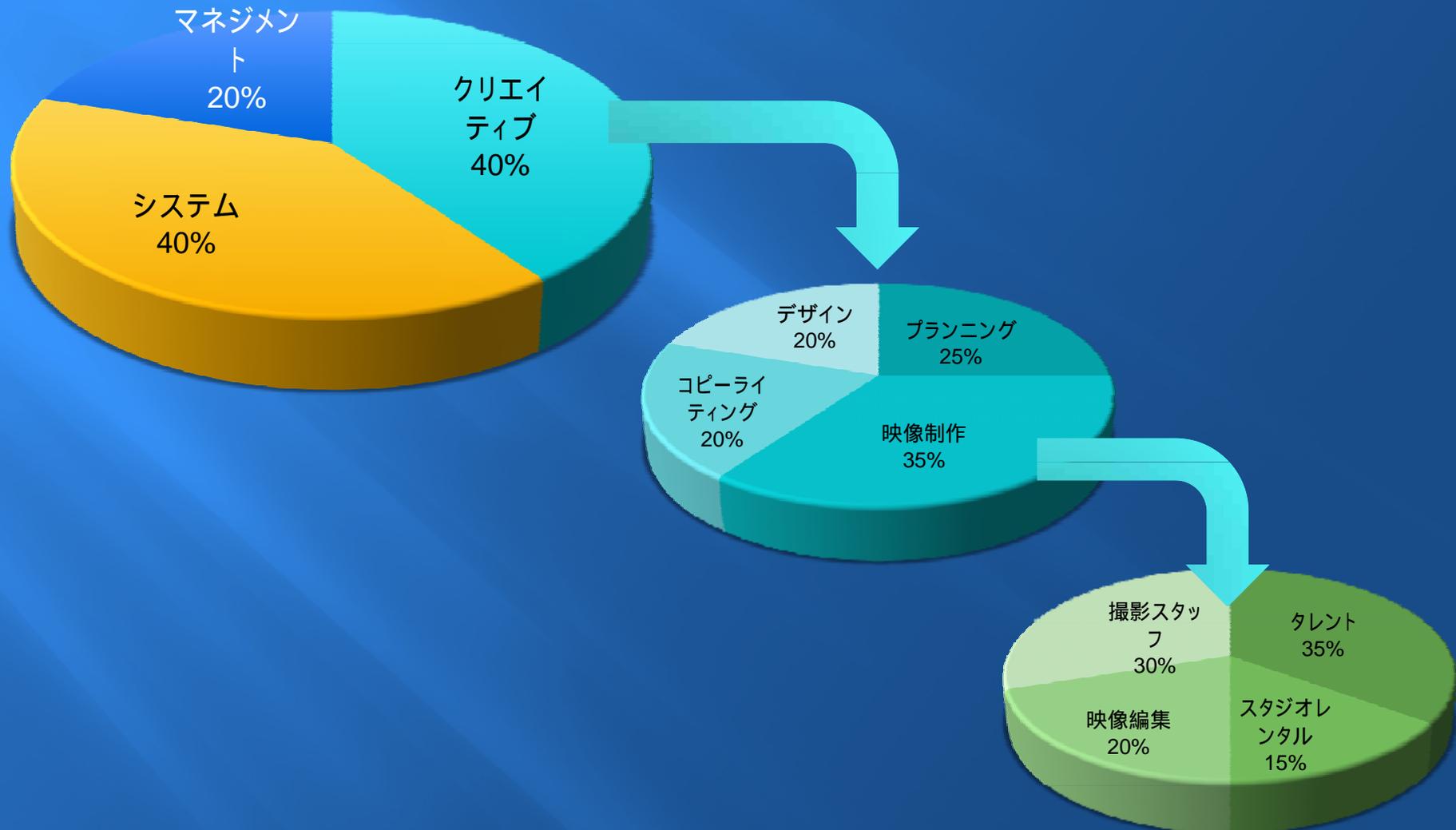
コスト決定要因がわかれば定量的
わからないから非定量的な見積もりとなる

コスト・コントロールは配分がカギ

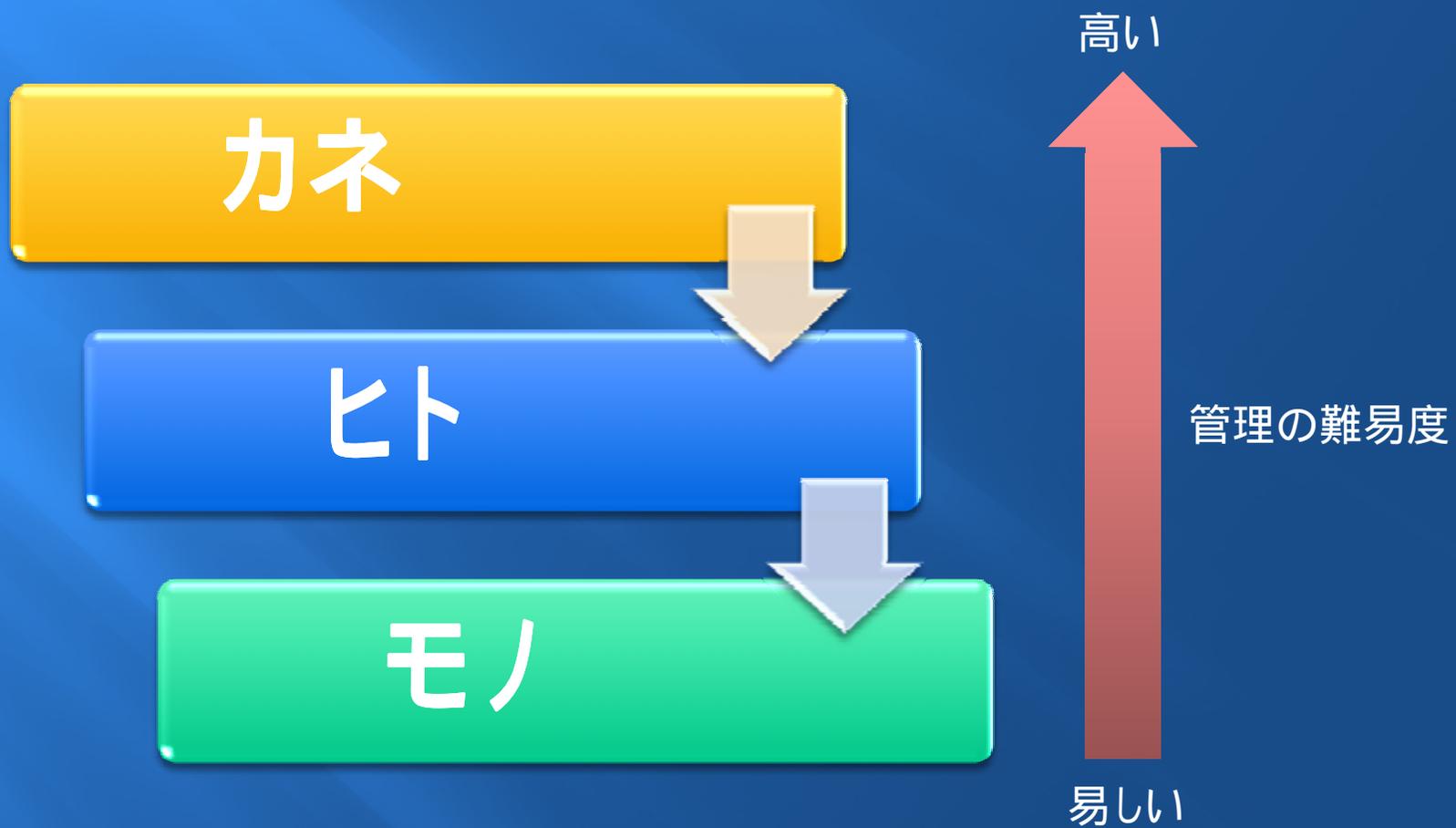
カネ

ヒト

モノ



ポイントは、'カネ' 'ヒト' 'モノ'

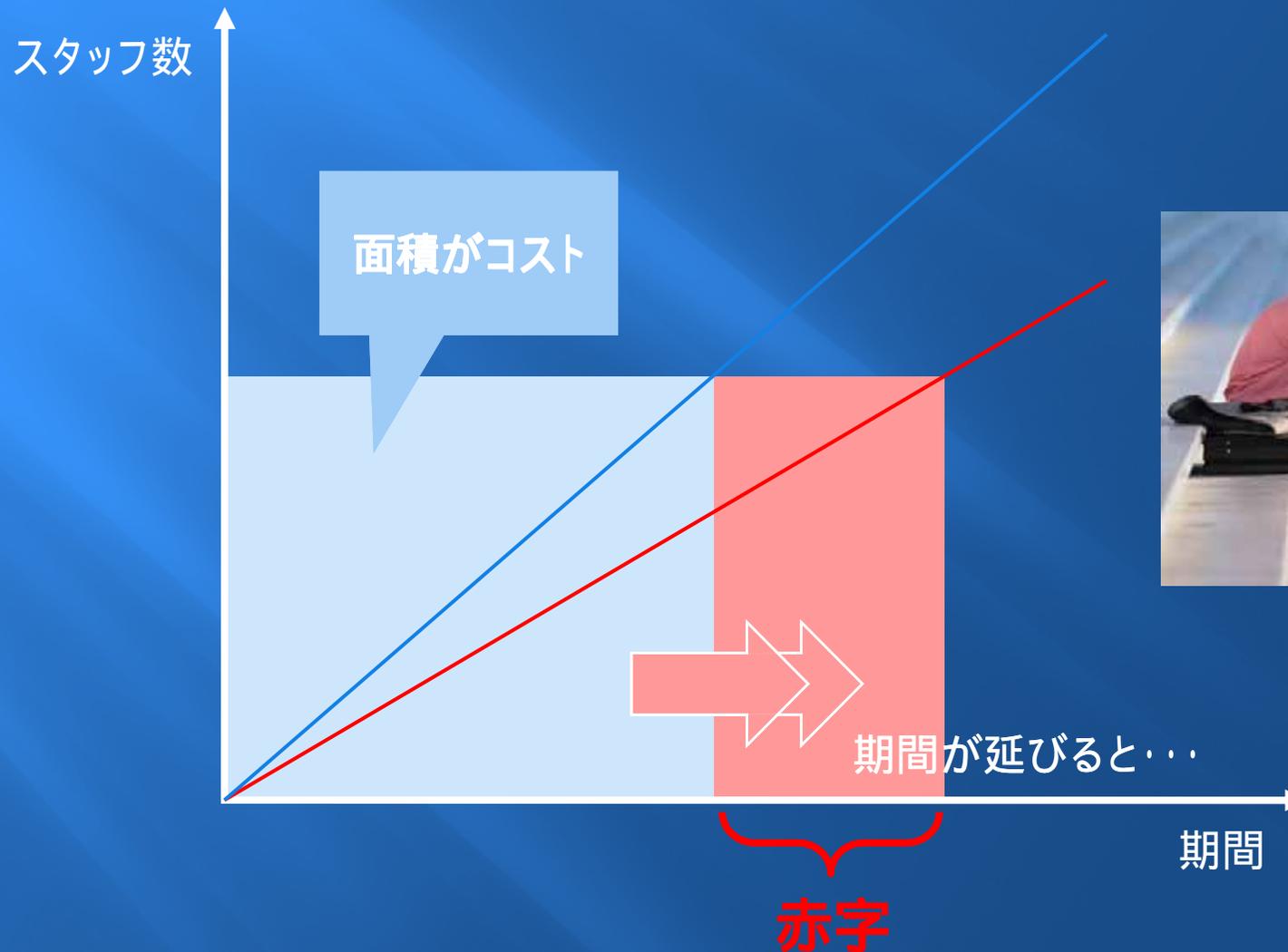


できるPM、できないPMの分岐点

カネ

ヒト

モノ



できるPM、できないPMの分岐点

プロジェクト
マネージメント

クライアントの
要望

品質

コスト

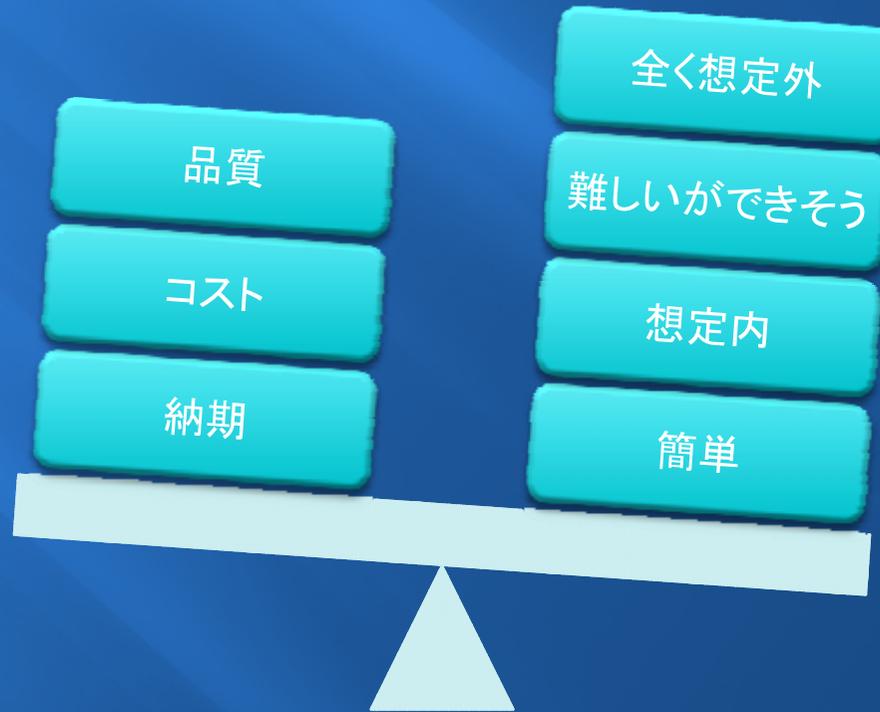
納期

全く想定外

難しいができそう

想定内

簡単



海外でのプロジェクトの進め方

ハリウッド

完璧なプロジェクトマネジメント

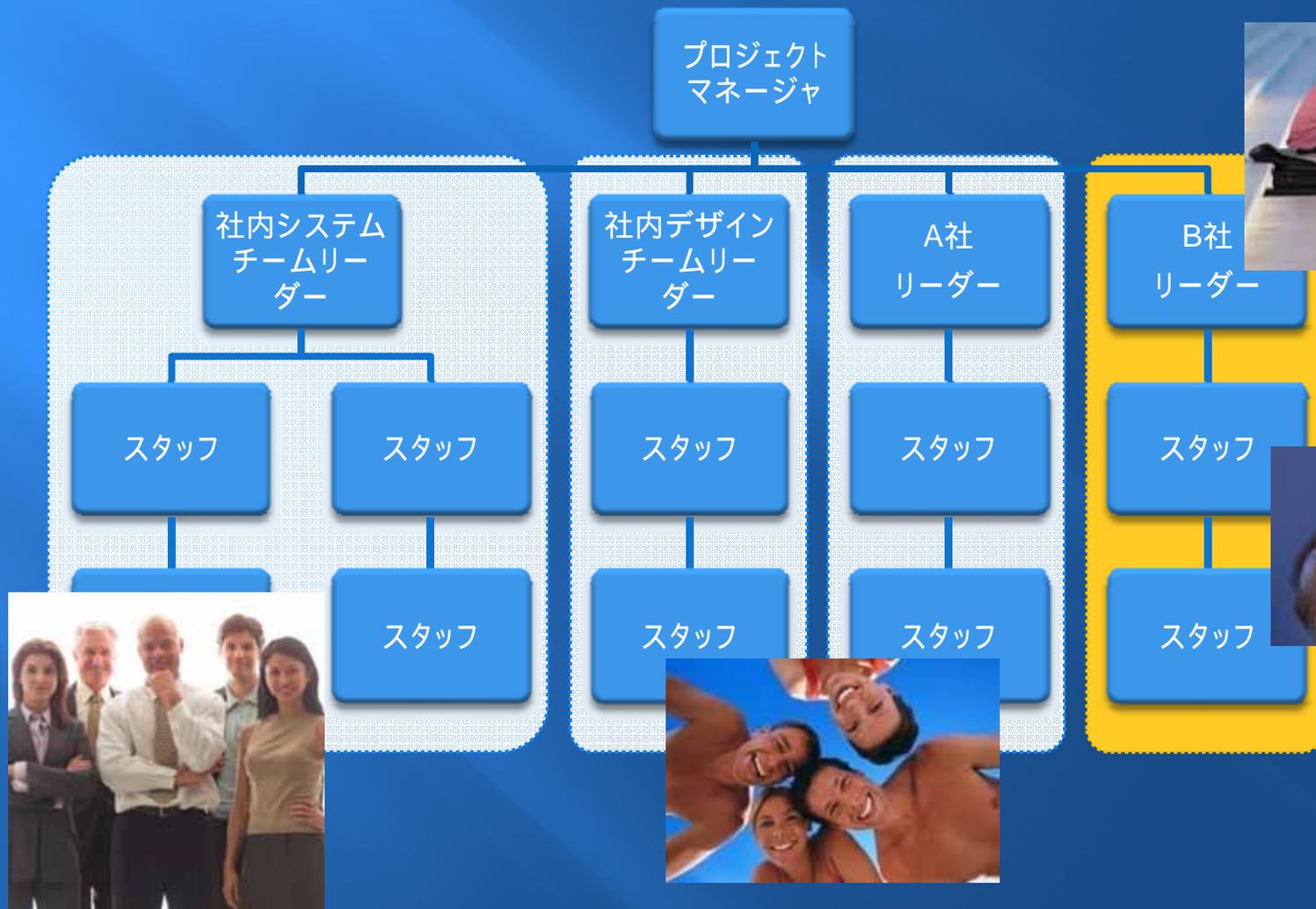


日本映画

職人的な仕事の遂行

管理手法がうまくいくことで制作できる本数を増やすことができる。

マネジメントとオペレーションの分離 「どの単位でマネジメントするかが決め手」



明日から始められるQC

「ポイントは一貫性」

カネ

ヒト

モノ

STEP1

- 質の定義(管理するレベルを決める)

STEP2

- 管理する指標を作成する

STEP3

- エビデンスを管理する

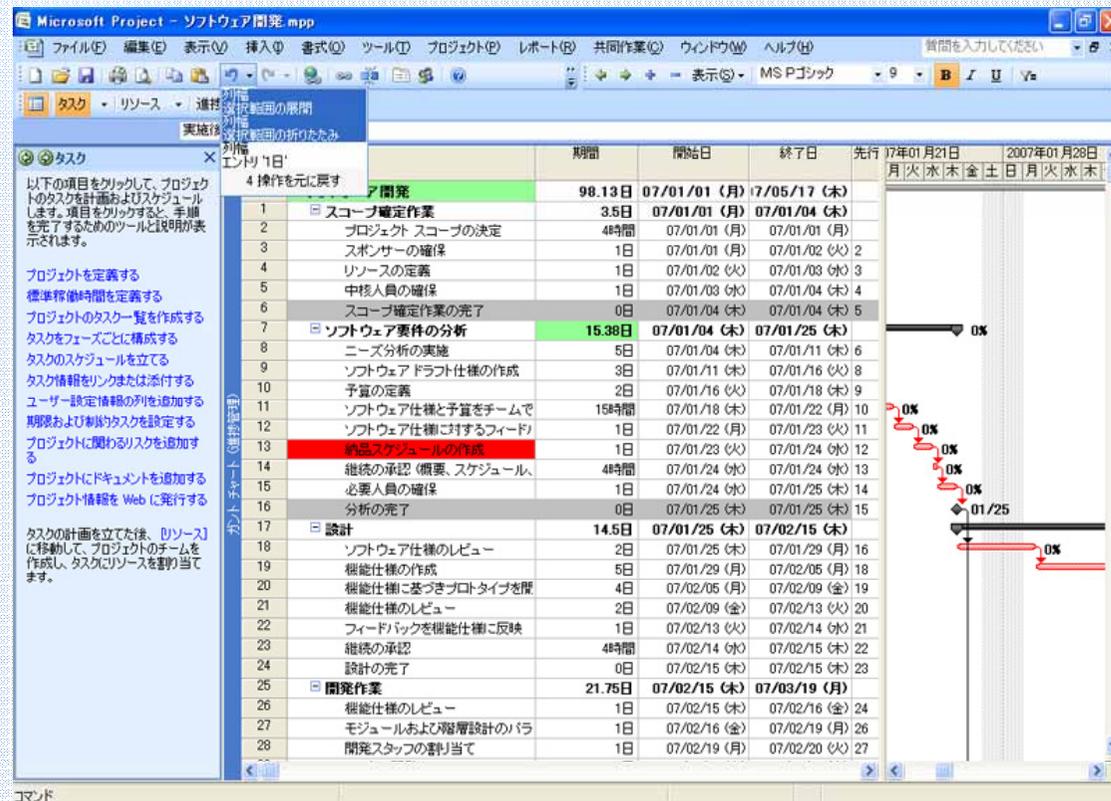
ツールを利用してみよう

Microsoft Office Project Standard 2007

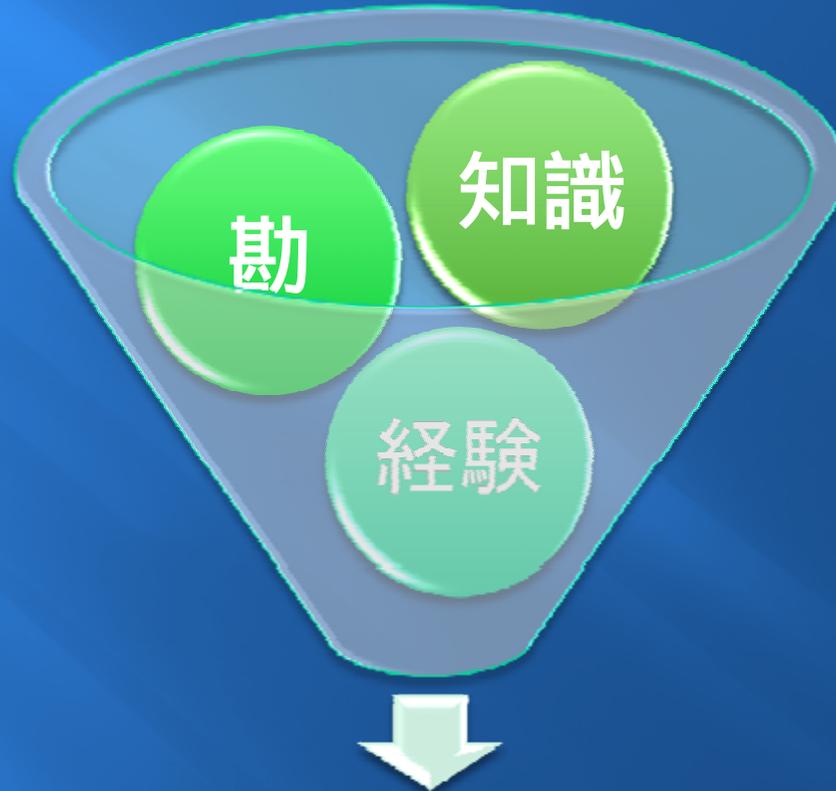
プロジェクトのスケジュール と財務状況の把握と管理

- ✓問題の原因を追跡
- ✓変更の影響の確認
- ✓容易な財務管理

など



プロジェクト成功のキーファクター



経験が精度を増す

顧客を裏切る

～ マーケティングデータを信用するな ～

調査結果に頼るな

- 顧客の声は改善要求にすぎない

予算から始めるな

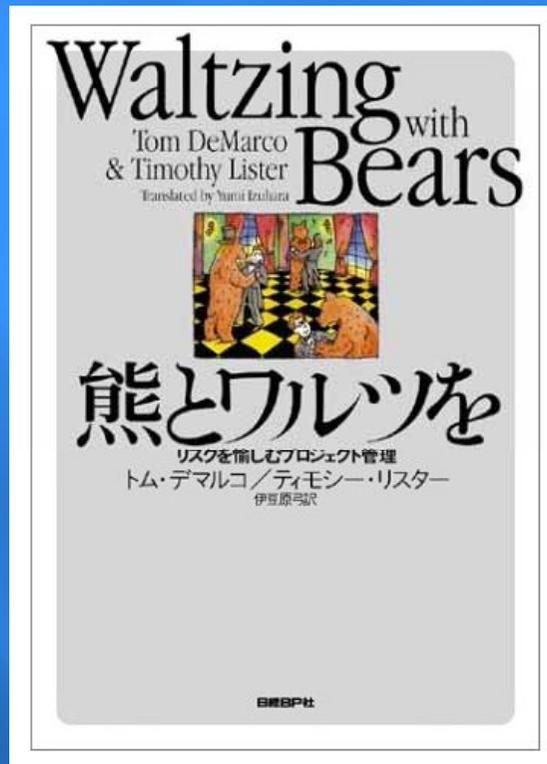
- 目標設定はアイデアを小粒にする

同じ土俵で戦うな

- 機能比較での競争は消耗戦を招く

熊とワルツを

～ リスクを愉しむプロジェクト管理 ～



トム・デマルコ / ティモシー・リスター (著)
伊豆原 弓 (訳)

リスクのないプロジェクトには手を付けるな

なぜリスクを管理しないのか

企業にとって最大のリスクは、リスクを取らないこと